

\_\_\_\_\_

# TÉRMINOS DE REFERENCIA

Firma Consultora para Desarrollo del Proyecto (Servicios de Consultoría)

#### Proyecto:

Desarrollo de Mapeo Ferroviario y Naval para la promoción comercial de proveedores locales del sector

Órganos Responsables:

- Cámara de Industriales y Metalúrgicos y de Componentes de Córdoba (CIMCC)

#### Perfil solicitado de la Firma Consultora

- a) Experiencia en liderazgo de proyectos que involucren estudios de mapeos, relevamientos, análisis y proyecciones.
- b) Experiencia en liderazgo de proyectos involucrados en la gestión y evaluación de empresas con oferta productiva al sector naval y/o ferroviario.
- c) Experiencia y/o conocimiento en la evaluación de proyectos de relevamiento de oferta y demanda.
- d) Experiencia y/o conocimiento en piezas y en el armado de planos de las mismas para relevar las necesidades de los demandantes.
- e) Experiencia en manejo de técnicas y estrategias participativas y trabajo colaborativo. Se priorizará los antecedentes de trabajo colaborativo entre los miembros del grupo.
- f) Experiencia en la facilitación y ejecución de talleres.
- g) Habilidades para la comunicación escrita y oral.

#### Motivación

La "Agencia para el Desarrollo Económico de la ciudad de Córdoba" (ADEC) y CIMCC han suscripto un convenio de colaboración para la ejecución del proyecto "Desarrollo de Mapeo Ferroviario y Naval para la promoción comercial de proveedores locales del sector", con el propósito de promover y fortalecer la competitividad del sector naval y ferroviario y el desarrollo de proveedores locales mediante la realización de un mapa de relevamiento de la oferta productiva real y potencial de Córdoba y la demanda pertinente al sector, a nivel nacional e internacional, que permita la generación de vinculación comercial y nuevas oportunidades de negocios en el rubro.

## Objetivos de la Contratación Objetivos Generales

El objetivo del llamado es la selección de una empresa y/o grupo de consultores, con el objeto de conformar un equipo de expertos, para desarrollar un relevamiento tipo mapeo exhaustivo del proceso productivo del sector naval y ferroviario para un universo de 40 empresas, donde se puedan identificar oportunidades de la oferta productiva cordobesa y las demandas actuales y potenciales.

### **Objetivos Específicos**

- 1) Diseñar mapas para identificar oportunidades y capacidades de la oferta productiva y para identificar las demandas actuales y potenciales, tanto a nivel nacional como internacional.
- 2) Identificar oportunidades de negocios para las empresas metalúrgicas, metalmecánicas y afines de la provincia de Córdoba.
- 3) Generar un ámbito para analizar las necesidades en cuanto al desarrollo de piezas y partes.
- 4) Ejecutar un proyecto coordinando un equipo de trabajo interdisciplinario.



### **Productos entregables**

- 1.- Informe bimensual con cada una de las actividades realizadas, junto al análisis de las potenciales piezas a demandar y ofertar.
- 3.- Manual metodológico que permita la continuidad del Sistema una vez finalizado el proyecto.

#### Responsabilidades respectivas de la Firma Consultora:

En el marco del objetivo de la contratación, la firma Consultora desarrollará las siguientes actividades, sin perjuicio de aquellas otras que, de acuerdo al avance del trabajo, resulten necesarias para el logro del objetivo:

- 1. Propuesta de Servicio.
- 2. Realización de las actividades que proponga en la Propuesta de Servicio.
- 3. Presentación de los entregables, según cronograma de Anexo I.

#### Plazo de Contratación y Presupuesto Estimado

Se prevé formular un contrato de Locación de Servicios por 6 meses.

El monto en concepto de honorarios profesionales será de hasta \$ 450.000 pesos (cuatrocientos cincuenta mil pesos), pagaderos proporcionalmente de acuerdo a plan de trabajo, Anexo I, contra presentación de factura, sujeto a la aprobación de los entregables por parte del Organismo Ejecutor.



\_\_\_\_\_\_

# ANEXO I Plan de trabajo y fechas de pagos

Actividad / mes						
	1	2	3	4	5	6
Reunión de trabajo Inicial definiendo alcance del						
mapeo y requerimiento de las partes.	Χ					
Diseño de la encuesta para las empresas						
proveedoras del sector.	Χ					
Organización y coordinación de agenda para						
visitas y entrevistas.	Χ					
Visita a la planta de las empresas inscriptas en						
el proyecto.	Χ	Χ				
Entrevistas según encuesta guía a las empresas						
visitadas.		Х	Χ			
Entregable N°1		Х				
Sistematización de la información recogida en el						
relevamiento mediante la generación de una						
Base de Datos				Х		
Entregable N°2				Χ		
Sistematización de los requerimientos						
suministrados por las empresas					Χ	
Análisis de factibilidad de producción de partes					Χ	
Entrega del Manual metodológico						Χ
Entregable N°3						Χ

## Fechas de pago

Mes 1: Anticipo a firma del contrato. Desembolso del 10%.

**Mes 2:** Entregable N°1: Diseño final de la encuesta, agenda con visitas y reuniones, resumen visita a plantas y entrevistas realizadas hasta el momento. Desembolso del 30%.

**Mes 4:** Entregable N°2 Entrevistas faltantes. Sistematización de la información, generación de una base de datos. Desembolso del 25%.

**Mes 6:** Entregable N°3 Sistematización de requerimientos y análisis de factibilidad de producción de partes.. Desembolso del 25%.

Manual metodológico. Desembolso del 10%.